

## Læs om

- Guldborgsund Kommunes styringsmodel
- Aarhus Kommunes procesevaluering
- Highlights fra professor på Københavns Universitet, Peter Dahler-Larsens oplæg på temadagen

## OM TEMAGRUPPEN

Onsdag d. 2. november 2016 var **70 engagerede medlemmer af Sund By Netværket** samlet til opstarts-dag for vores nye temagrupper om dokumentation og evaluering. Vi har oprettet temagrupper, fordi der i kommunerne er en stor efterspørgsel efter evidens-baseret viden om effektfulde sundhedsindsatser samtidig med, at dokumentation og evaluering er et komplekst område med mange forskellige metoder og teorier.

[Se program og oplæg fra temadagen på Sund By Netværkets hjemmeside.](#)

## Kommende møder i temagrupperne

Temagrupperne er nye, og alle er velkomne til at tage del i gruppens arbejde. Tilmeld dig de kommende møder ved at følge linkene nedenfor.

- [Tirsdag d. 31. januar 2017 i Aarhus Kommune](#)
- [Tirsdag d. 16. maj 2017](#)
- [Tirsdag d. 12. september 2017](#)
- [Tirsdag d. 28. november 2017](#)

## HVAD GIVER TEMAGRUPPEN DIG?



**Louise T. Nikolajsen**  
Herning Kommune

*Temagrupperne giver en unik mulighed for at holde mig opdateret på et område, som jeg anser for at være en af mine kerneopgaver i mit daglige arbejde med udviklingsprojekter på tværs af forvaltninger i Herning. De kompetente gruppe-medlemmer vil med deres viden på området udfordre, inspirere og motivere mig til at ville være ekstra skarp på udviklingen på sundhedsområdet i Herning på et reelt vidensinformeret grundlag.*



**Rikke Engell**  
Holbæk Kommune

*Temagrupperne kan hjælpe mig i mit arbejde med at sørge for, at medarbejdere og politikere i Holbæk Kommune får en realistisk forventning til, hvad vores evalueringer kan. Temagrupperne kan også bidrage til, at vi får samlet de medarbejdere, der arbejder med evaluering og får højnet kvaliteten i arbejdet. Samtidig glæder jeg mig til at blive inspireret af, hvad alle de andre kommuner har gang i af spændende evalueringer, og jeg glæder mig til at blive klogere på, hvordan man på tværs af kommunerne håndterer de mange udfordringer, der er i forbindelse med dokumentation og evaluering.*



*I Sund By Netværkets temagrupper om dokumentation og evaluering deler medlemmerne deres praktiserede erfaringer med evaluering af sundhedsfremme- og forebyggelsestilbud med hinanden – og på sigt også med de andre temagrupper. (Foto: Morten P. Nielsen)*

## Hvordan arbejder kommuner med dokumentation og evaluering?

### GULDBORGSUND

#### Hvad?

- Har udviklet sin egen styringsmodel med afsæt i effektbaseret styring.

#### Hvordan

- Uddannelsesforløb af seks dages varighed for ledere og ledelseskonsulenter, som skulle give et fælles mindset, begreber, sprog og værktøjer til at arbejde effektbaseret. I en effektbaseret tilgang flyttes fokus fra aktivitet til effekt.
- Der er udviklet en "styringsblomst" som med et strategisk afsæt danner et fælles billede af kommunens fælles kerneopgave og politisk prioriterede indsatser.
- Et vigtigt værktøj er effektkæden: ressource → proces → ydelse → resultat → effekt. Et andet værktøj er målaftaler, som bidrager til at skabe struktur. Forskellige afdelinger i kommunen udarbejder målaftaler for to år ad gangen, som kommunen nu skal til at følge op på – dokumentere, evaluere og justere.

[Se Guldborgsund Kommunes oplæg fra temadagen på Sund By Netværkets hjemmeside.](#)

### SUNDHEDSFREMME, EVIDENS OG EVALUERING v. Peter Dahler-Larsen, professor på Institut for Statskundskab, KU

- Evidens kræver en meget standardiseret indsats, hvor man bl.a. skal kunne isolere indsatsen fra konteksten.
- Vær specifik omkring det, der skal undersøges eller evalueres: formulér evalueringsspørgsmål, som faktisk kan besvares.
- Tænk evaluering ind tidligt i processen – allerede i projektbeskrivelsen. Ved at tænke evaluering ind tidligt i processen kan man: 1) Få bedre og skarpere evalueringer 2) Vælge imellem 2) Fastlægge relevante evalueringskriterier 3) Medvirke til, at evaluering bliver brugt undervejs i projektperioden.
- Kvalificér evalueringskriterierne: undgå fx at bruge livskvalitet som et outcome-kriterium.
- Forbered, hvordan resultaterne af evalueringen skal kunne bruges i praksis – opsøg de personer, der kan bruge svaret på evalueringsspørgsmålet til en konkret beslutning/handling/læring.

### AARHUS

#### Hvad?

- Har udarbejdet en procesevaluering for arbejdet med kommunens sundhedspolitik 2015-2018, som gør status på udmøntning og implementering af sundhedspolitikens satsningsområder.

#### Hvordan

- Evalueringen er udarbejdet på baggrund af 1) en kvantitativ afdækning af sundhedspolitikens mål og 2) en kvalitativ afdækning af fremmende forhold og udfordringer i implementeringsarbejdet på tværs af Aarhus Kommune.
- Status på sundhedspolitikens mål viser udviklingen i aarhusianernes sundhed frem til i år målt på middellevetid, trivsel og mental sundhed, dagligrygere og storrygere, alkoholforbrug og alkoholdebut, overvægt og bevægelse.
- Evalueringen danner afsæt for det videre arbejde med udmøntning og implementering af sundhedspolitikken og dermed målopfølgning. Det er en formativ procesevaluering med fokus på læring og udvikling.

[Se Aarhus Kommunes oplæg fra temadagen på Sund By Netværkets hjemmeside](#)

## KAM-modellen: et simpelt værktøj til evaluering af indsatser og projekter

- KAM står for kontekst, antagelser og mekanismer. Modellen sikrer, at man får svar på sine spørgsmål ud fra de data, der er til rådighed.
- Opstil antagelser, som efterprøves i dataindsamlingen. Antagelserne kan justeres undervejs i evalueringen.
- Reflektér over dit projekts kontekst og mekanismer, som kan virke som hæmmere eller fremmere for projektet.
- Modellen forudsætter, at der er en naturlig før- og efter-situation, dvs. før og efter indsatsen eller projektet, hvorfor modellen ikke egner sig til evaluering af drift.

Kilde: Malene Skov Dinesen fra Ineva, som holdt oplæg på temadagen. [Læs mere om modellen og se Malenes fulde oplæg på Sund By Netværkets hjemmeside.](#)